

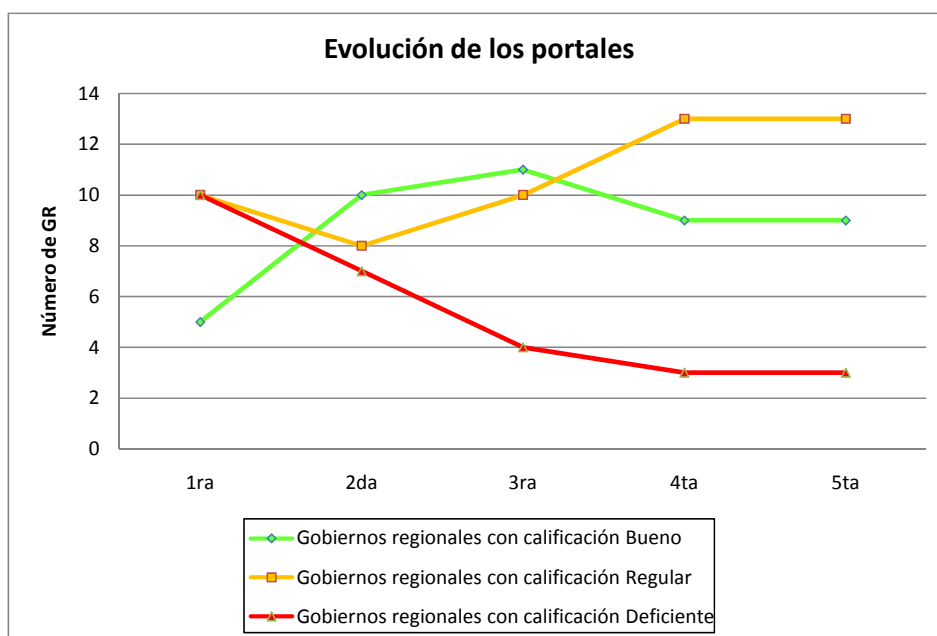
Quinta evaluación de portales de transparencia en los gobiernos regionales

GOBIERNOS REGIONALES HAN MEJORADO SUS PORTALES DE TRANSPARENCIA LUEGO DE UN AÑO DE HABER ASUMIDO SUS CARGOS

Por: Grupo Propuesta Ciudadana

A inicios de 2007 el Área de Vigilancia Ciudadana de la Descentralización (Vigila Perú) del Grupo Propuesta Ciudadana comenzó a elaborar reportes trimestrales de evaluación nacional de portales de transparencia en 25 gobiernos regionales del Perú, con el objetivo de obtener información periódica y detallada sobre el estado de los portales y de esta forma promover el cumplimiento de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública.

Los resultados de la quinta evaluación, realizada en la primera semana de junio de 2008, a poco más de un año de la asunción al cargo de las autoridades regionales elegidas para el periodo 2007-2010, confirman una evolución positiva en la implementación y actualización de los portales a lo largo de 2007, que se ha mantenido en 2008. El número de portales sin información o información incompleta o desactualizada disminuyó de 10 a 3, mientras que el número de portales con información mayormente completa y actualizada creció de 5 a 10. Ver el siguiente gráfico.



El desafío para los gobiernos regionales en adelante es sostener esta tendencia para lograr terminar el año con portales que superen el nivel deficiente y que el número de portales de buen nivel sea mayoritario.

Las supervisiones, llevadas a cabo por Vigila Perú del Grupo Propuesta Ciudadana, evalúan si los portales de los gobiernos regionales cuentan con información actualizada sobre presupuesto, adquisiciones de bienes y servicios, participación ciudadana y normatividad regional, tal como exige la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública. El desempeño (bueno, regular, deficiente) de los gobiernos regionales es medido de acuerdo con el porcentaje alcanzado en el cumplimiento de brindar información actualizada y completa en cada uno de estos rubros o aspectos de la gestión regional. Cada rubro a su vez está compuesto por indicadores que se detallan en el Anexo 1.

¿Qué gobiernos regionales tienen mejores niveles de desempeño?

La mejora paulatina de los portales se ve reflejada en el desempeño promedio de los gobiernos regionales; que entre la primera evaluación, realizada en febrero del 2007, y la quinta, realizada en junio de 2008, ha pasado de 53% a 66%. Ver siguiente cuadro

Ranking del desempeño de los Gobiernos Regionales en la actualización de sus portales

Gobierno Regional	Cumplimiento sobre el total					Promedio
	1ra (%)	2da (%)	3ra (%)	4ta (%)	5ta (%)	
Piura	81%	90%	90%	85%	87%	87%
Junín	71%	90%	79%	92%	84%	83%
Huancavelica	84%	90%	81%	87%	82%	85%
Lambayeque	74%	97%	90%	89%	81%	86%
Cusco	58%	71%	53%	66%	81%	66%
Ancash	55%	66%	58%	84%	80%	69%
Puno	21%	23%	74%	84%	79%	56%
Apurímac	23%	94%	76%	65%	76%	66%
Arequipa	77%	84%	76%	60%	73%	74%
Tacna	65%	52%	44%	71%	70%	60%
Callao	65%	73%	71%	71%	69%	70%
Ica	42%	85%	61%	52%	69%	62%
Tumbes	29%	32%	66%	58%	67%	50%
Lima	65%	56%	71%	65%	63%	64%
Ayacucho	52%	76%	56%	63%	58%	61%
Amazonas	48%	63%	71%	63%	58%	61%
Cajamarca	29%	42%	76%	66%	58%	54%
Moquegua	52%	44%	61%	52%	58%	53%
Pasco	61%	63%	66%	77%	56%	65%
Ucayali	52%	60%	60%	60%	55%	57%
Huánuco	52%	60%	58%	44%	55%	54%
La Libertad	42%	44%	42%	39%	55%	44%
Loreto	45%	47%	35%	56%	49%	47%
San Martín	42%	52%	60%	66%	45%	53%
Madre de Dios	32%	Inoperativo	31%	45%	32%	35%
Promedio	53%	65%	64%	66%	66%	

71 a 100%	Bueno
51 a 70%	Regular
0 a 50%	Deficiente

Nota: No incluye Lima Metropolitana

(*): No incluye el Callao ni Lima Metropolitana

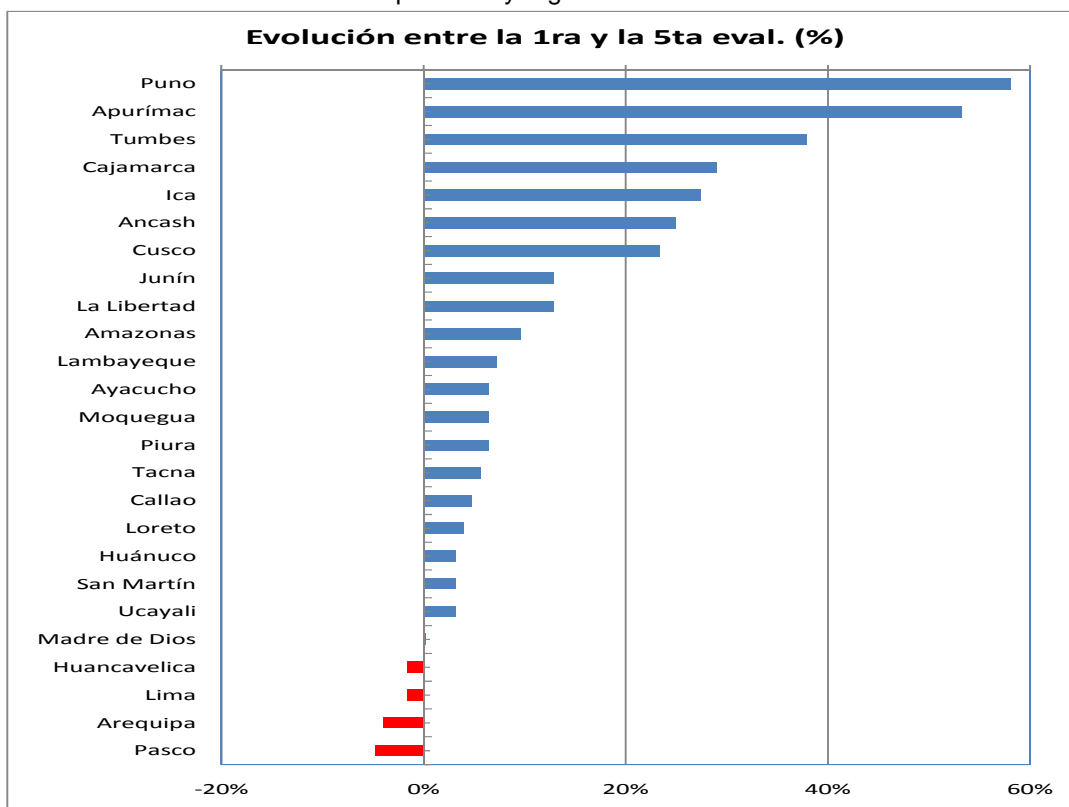
En la presente evaluación, como en las anteriores destacan los gobiernos regionales de **Piura, Junín, Huancavelica y Lambayeque**, los cuales han mantenido un buen desempeño en la actualización de sus portales de transparencia. Junto a ellos se ubican los gobiernos regionales de **Cusco, Ancash**, Puno y Apurímac, que han logrado mejorar sus desempeños iniciales. En el caso de Arequipa, presenciamos una recuperación del nivel de su portal regional, luego de terminar el año 2007 con un desempeño apenas regular.

En el otro extremo se encuentran los gobiernos regionales con desempeño deficiente, caracterizados por contar con portales con escasa información. Los gobiernos regionales de Madre de Dios y Loreto continúan presentando desempeños deficientes y el Gobierno Regional de San Martín ha retrocedido a sus niveles deficientes de comienzos de 2007.

Con un nivel de desempeño regular, debemos destacar la mejora del portal de transparencia del Gobierno Regional de Tumbes respecto a un inicial desempeño deficiente en la primera mitad de 2007 y la recuperación de Huánuco respecto a la evaluación anterior.

¿Qué gobiernos regionales han mejorado más el nivel inicial de sus portales?

Los gobiernos regionales de Puno, Apurímac y Tumbes son los que, entre la primera y la última evaluación, mejoraron en mayor medida el nivel de sus portales, logrando un incremento de 58, 53 y 38 puntos porcentuales, respectivamente, con lo cual sus portales pasaron de un nivel deficiente a un nivel bueno en el caso de los primeros y regular en el caso del Tumbes.



Entrevista al funcionario responsable del portal de Apurímac:

¿Qué factores explican la recuperación de nivel experimentado por el portal?

La decisión política del Presidente Regional, expresada en las acciones implementadas por la Sub Gerencia de Desarrollo Institucional de Estadística e Informática, para organizar a las áreas involucradas, de tal modo que podamos brindar un mejor servicio a la ciudadanía, ofrecer contenidos más amigables, y liderar así la evaluación constante llevada a cabo por instituciones externas serias.

¿Cuáles son las debilidades que afrontan?

Las demoras en entrega de información debido a carencias de normativas internas, sistematización de la información, así como de personal.

¿Qué acciones piensan implementar en el futuro?

Sistematizar la información producida en el Gobierno Regional e implementar un sistema de información para usuarios del portal.

Mapa de transparencia
Nivel de actualización de los portales de transparencia de los gobiernos regionales
(Evaluación realizada en junio de 2008)

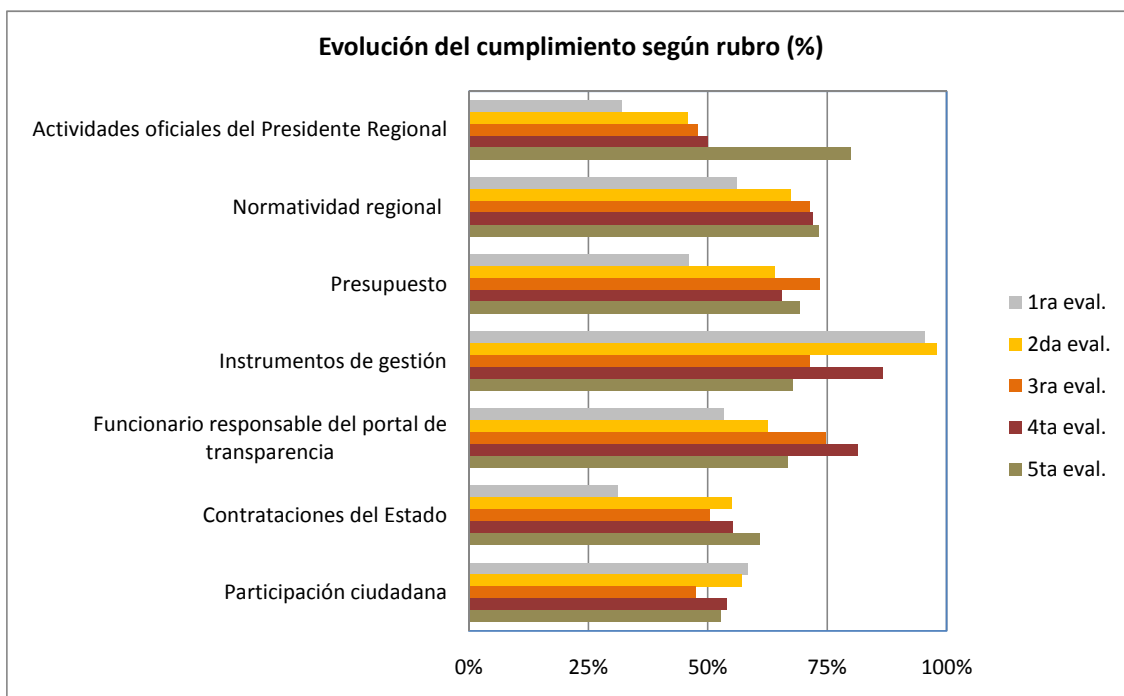


¿Qué aspectos de su gestión difunden mejor los gobiernos regionales en sus portales?

Los mejores niveles de difusión y actualización de información corresponden a las actividades oficiales del presidente regional (80%) y las referidas al Consejo Regional (73%). Ambas han mejorado desde la primera evaluación en febrero de 2007.

La información sobre presupuesto ya no está en el nivel deficiente de comienzos de 2007, sin embargo necesita mejorar aún más. El nivel de difusión de los instrumentos de gestión ha caído debido a que se ha comenzado a evaluar este año instrumentos de planificación, como el Plan Estratégico Institucional y el Plan Operativo Institucional, que los gobiernos regionales no difunden. El nombramiento del funcionario responsable de acceso a la información es un rubro que ha desmejorado en su nivel de entrega debido a que se evalúa ahora junto con la publicación del nombre del funcionario responsable y la difusión de su resolución de nombramiento, que el portal facilite la descarga del formato de solicitud de información y la implementación de un mecanismo electrónico de solicitud de información.

Los rubros de información que tienen los desempeños más bajos son la participación ciudadana (53%) y las contrataciones del Estado (61%). En ambos casos hemos comprobado que no se cuenta con información 2007 de archivo, completa y actualizada en su última modificación del año. En el caso de la información referida a espacios de participación ciudadana hemos comprobado que a pesar de que la información sobre las sesiones realizadas por el Consejo de Coordinación Regional, las audiencias públicas de rendición de cuentas y el presupuesto participativo para el año fiscal 2008, corresponden a información sobre acciones llevadas a cabo en 2007, en su momento no se reportaron y en 2008 tampoco. En el caso de las contrataciones estatales, la información ha mejorado, sin embargo hemos comprobado que la información sobre el Plan Anual de Contrataciones y Adquisiciones (PAAC) 2007 no está actualizada en su última versión de 2007 y que no se difunde la primera versión del PAAC 2008.



Nota: los rubros con mayor peso relativo en el puntaje total (31 puntos) son presupuesto (7 puntos), normatividad regional (6 puntos), adquisiciones (6 puntos) y participación ciudadana (5 puntos). Con menor peso relativo se encuentran instrumentos de gestión (3 puntos), nombramiento del responsable (3 puntos) y actividades oficiales (1 punto).

En el siguiente cuadro se puede apreciar el conjunto completo de los indicadores según el nivel promedio de difusión que tienen en los portales.

Nivel de información por Indicadores	Cumplimiento (%)
Cuadro de Asignación de Personal (CAP)	96.0%
Reglamento de Organización y Funciones (ROF)	96.0%
Ordenanzas Regionales emitidas al 31 de diciembre 2007	96.0%
Organigrama	92.0%
Texto Único de Procedimientos Administrativos (TUPA)	92.0%
Acuerdos Regionales al 31 de marzo 2008	92.0%
Nombre del funcionario responsable del portal	92.0%
Ordenanzas Regionales al 31 de marzo 2008	88.0%
Remuneraciones de los funcionarios	84.0%
Presupuesto institucional de apertura 2008	80.0%
Actividades oficiales del Presidente Regional	80.0%
Plan Regional de Desarrollo Concertado actualizado	80.0%
Resolución Ejecutiva Regional que nombra al responsable	80.0%
Presupuesto institucional modificado al 31 de marzo 2008	76.0%
Plan Anual de Adquisiciones y Contrataciones al 31 de marzo de 2008	72.0%
Ejecución del presupuesto 2007	68.0%
Link a la Resolución Ejecutiva Regional del responsable del portal	68.0%
Resultados de las convocatorias	66.0%
Documento del Presupuesto Participativo 2008	66.0%
Ejecución del presupuesto al 31 de marzo de 2008	64.0%
Resoluciones Ejecutivas Regionales al 31 de marzo 2008	64.0%
Programa de inversiones al 31 de marzo de 2008	62.0%
Convocatoria de los procesos de selección	60.0%
Lista de proveedores	56.0%
Plan Anual de Adquisiciones y Contrataciones (1era versión 2008)	52.0%
Actas de Sesiones del Consejo Regional al 31 de diciembre 2007	52.0%
Actas de Sesiones del Consejo Regional al 31 de marzo 2008	52.0%
Plan Estratégico Institucional 2007-2009	44.0%
Actas de Sesiones del Consejo de Coordinación Regional 2007	40.0%
Informe/memoria de Audiencias públicas de rendición de cuentas 2007	40.0%
Formato de Solicitud de Acceso a la Información	40.0%
Documento del Presupuesto Participativo 2009	38.0%
Plan Operativo Institucional 2008	36.0%
Plan Anual de Adquisiciones y Contrataciones al 31 de diciembre 2007	32.0%
Solicitud electrónica de información	28.0%

Como se puede apreciar, además de la información sobre los instrumentos de gestión, los portales de los gobiernos regionales brindan información completa y actualizada sobre las ordenanzas y acuerdos del Consejo Regional; también se puede identificar al funcionario responsable de la actualización del portal a través de la norma que oficializa su nombramiento; respecto a la información presupuestal, se puede encontrar información sobre la remuneración de los funcionarios, el presupuesto institucional de apertura y sus modificaciones en 2008; otra información que se encuentra es la agenda oficial del presidente regional; finalmente, en cuanto a planes, se puede encontrar información sobre el nuevo plan regional de desarrollo concertado y el Plan Anual de Adquisiciones y Contrataciones 2008 en su última versión.

Por otro lado, se debe mejorar la difusión de información en temas de participación ciudadana (agentes participantes y reglamento del presupuesto participativo 2009; informe de las audiencias públicas de rendición de cuentas de 2007; actas de sesión 2007 del Consejo de Coordinación Regional) y planificación institucional (Plan Operativo institucional 2008 y Plan Estratégico Institucional 2007-2009), que tienen un nivel de difusión deficiente.

“Amigabilidad” de los portales

La amigabilidad se refiere a la facilidad que un portal de transparencia brinda al usuario para:

- a) encontrar rápidamente la información dentro del portal electrónico
- b) comprender con claridad y exactitud la información publicada
- c) utilizar la información para validar su consistencia, trabajarla o difundirla.

Recomendaciones a los gobiernos regionales para que sus portales sean más “amigables”:

- a) Ubicación de la información
 - Ordenar la información por rubros (presupuesto, contrataciones), periodos (años, trimestres, meses)
 - El título del vínculo o información debe describir realmente su contenido.
 - Señalar a qué unidad ejecutora pertenece la información
 - Acompañar de sumillas el listado de normas regionales para que el usuario tenga una rápida idea de su contenido. Además colocar el número y fecha de aprobación de la norma.
 - Publicar información de archivo de años anteriores en forma completa y en su última versión.
 - El buscador de información no debe reemplazar a los listados, pues estos permiten saber si la información es completa o no.
 - El portal debe presentar información consistente, independientemente de que hayan diferentes rutas para llegar a la misma información.
 - Indicar cuánto tiempo estarán fuera de servicio los portales cuándo entran en reestructuración.
 - Cuidar que los vínculos estén operativos.
 - Presentar un mapa del sitio internet.
- b) Claridad de la información
 - Indicar la fecha de actualización y publicación de la información.
 - La información sobre presupuesto o contrataciones no debe usar códigos sin explicación.
 - El PAAC, que aparece en el documento escaneado de la resolución ejecutiva regional que lo aprueba, debe ser también presentado en Excel.
 - Las actas del Consejo de Coordinación Regional deben ser digitalizadas.
 - Los enlaces al SIAF y al SEACE no deben reemplazar a la publicación de la información por parte del gobierno regional.
- c) Uso de la información
 - Los cuadros sobre presupuesto y adquisiciones deben ser publicados en Excel.
 - El portal debe descargar rápidamente la información.

¿Qué factores contribuyen a implementar buenos portales de transparencia?

- La comprensión por parte de las autoridades regionales de que la implementación de un buen portal ayuda a generar confianza entre la población hacia la transparencia de la gestión.
- Un diseño organizacional que permite una gestión eficiente de la información. En esta línea se han creado mecanismos de coordinación entre los funcionarios para la provisión de información al responsable del portal y en algunos casos se han elaborado ordenanzas regionales para crear un marco normativo específico para la entidad.
- Los esfuerzos de los funcionarios responsables del portal para cumplir con sus funciones y destacar su trabajo, lo cual ha implicado un proceso de aprendizaje que lamentablemente no ha estado a cargo del Estado sino más bien de sus iniciativas personales.
- La comunicación y el trabajo conjunto entre los funcionarios responsables del portal y las organizaciones de la sociedad civil, que realizan vigilancia social del cumplimiento de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública. Vigila Perú ha sostenido comunicación con los responsables del portal de los gobiernos regionales para hacerles llegar recomendaciones técnicas. El Observatorio de la Vigilancia Social (OBSERVA), al cual pertenece el Grupo Propuesta Ciudadana organizó en 2007 dos reuniones de trabajo con algunos de los funcionarios responsables del portal. Estos encuentros se convirtieron en oportunidades valiosas de intercambio de información y experiencias que ayudó a los funcionarios a compartir las mejores estrategias para implementar y actualizar los portales. En esta línea se tiene previsto sostener en octubre de este año un tercer encuentro de carácter nacional, bajo el auspicio de la Asamblea General de Presidentes Regionales.

Conclusiones

- La mayoría de los portales de los gobiernos regionales brindan información relevante sobre su gestión.
- Los gobiernos regionales de Piura, Junín, Huancavelica, Lambayeque, Cusco y Áncash presentan portales de transparencia con información completa y actualizada
- Los gobiernos regionales de Madre de Dios, San Martín y Loreto presentan portales sin información, o información incompleta y desactualizada.
- La vigilancia ciudadana y la demanda de información pública ayudan a mejorar el nivel de los portales de transparencia
- La comunicación que han logrado establecer entre sí los funcionarios responsables del portal y la sana práctica de seguir los buenos ejemplos han servido para llevar adelante un proceso de aprendizaje conjunto en el cumplimiento de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública

Recomendaciones

- Los gobiernos regionales de Madre de Dios, San Martín, Loreto y La Libertad deben hacer mayores esfuerzos para ofrecer portales con información relevante y actualizada como un rasgo de la transparencia de sus gestiones.
- Mejoramiento el nivel de difusión de información sobre espacios de participación ciudadana y las contrataciones estatales en los portales regionales.
- Incorporar el tema de la transparencia en las acciones de reestructuración institucional de los gobiernos regionales y avanzar hacia un sistema moderno, eficiente y transparente de información que implique el gobierno electrónico y la automatización del sistema de archivos.
- El Estado debe difundir la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública entre los funcionarios regionales; así como fortalecer las capacidades de los responsables del portal y del acceso a la información.
- El Estado debe difundir entre la población su derecho a la información y el uso de las fuentes de información con los que cuenta el gobierno regional.

Grupo Propuesta Ciudadana

Responsables:

Javier Azpur. Coordinador Ejecutivo
Epifanio Baca. Responsable de Vigila Perú

jazpur@desco.org.pe

ebaca@desco.org.pe

Elaboración:

Juan José Ccoyllo.

jccoyllo@desco.org.pe

Colaboración:

Gustavo Ávila
Alejandra Muñoz
Nilton Quiñónez
Cinthia Vidal

Asistentes:

Miguel Zegarra
Miguel Hernández

Contáctenos:

Teléfono: 613-8300 anexo 353
Visite nuestra página web:

www.participaperu.org.pe

Anexos:

1. Indicadores

VARIABLES	INDICADORES	CRITERIOS PARA ASIGNAR PUNTAJE
Presupuesto	Presupuesto institucional de apertura 2008	Actualizado. Detalle: fuente de financiamiento, grupo de gasto, funcional programático, resumen
	Presupuesto institucional modificado 2008 (Marzo)	
	Ejecución del presupuesto 2007 (Diciembre)	
	Ejecución del presupuesto 2008 (Marzo)	
	Programa de inversiones 2008	Actualizado. Detalle: relación de proyectos, PIA, PIM, ejecución
	Remuneraciones	Nombre, cargo (nivel), sueldo, tipo de contrato (PNUD)
Adquisición de bienes y servicios	Plan Anual de Adquisiciones y Contrataciones (Diciembre 2007)	Actualizado. Detalle: descripción del proceso, tipo, valor, fecha probable de convocatoria
	Plan Anual de Adquisiciones y Contrataciones 2008 (1era versión)	
	Plan de Adquisiciones y Contrataciones 2008 (Marzo)	
	Convocatoria 2008 (marzo)	Actualizado. Detalle: código, calendario, bases,
	Resultados de convocatoria 2008 (marzo)	Actualizado. Detalle: código, ganador, RUC, valor adjudicado
	Lista de proveedores	Nombre, RUC, bien o servicio
Instrumentos de gestión	Organigrama	Año de aprobación y publicación
	Cuadro de Asignación de Personal (CAP)	
	Reglamento de Organización y Funciones (ROF)	
	Texto Único de Procedimientos Administrativos (TUPA)	
	Plan Estratégico Institucional 2007-2009	
	Plan Operativo Institucional 2008	
Actividades oficiales del Presidente del Gobierno Regional	Actividades oficiales del Presidente Regional	Agenda entre enero y mayo
Normatividad regional	Actas de Sesiones del Consejo Regional 2007 (Diciembre)	Actualizado. Lista completa de las sesiones
	Actas de Sesiones del Consejo Regional 2008 (Marzo)	
	Ordenanzas Regionales emitidas (Listado, sumilla y archivo) al 31 de diciembre 2007	Actualizado. Lista completa de las normas
	Ordenanzas Regionales emitidas 2008 (Marzo)	
	Acuerdos Regionales 2008 (Marzo)	
	Resoluciones Ejecutivas Regionales 2008 (Marzo)	
Participación ciudadana	Plan de Desarrollo Concertado actualizado	Año de aprobación y publicación
	Documento de Presupuesto Participativo 2008	Agentes participantes. Proyectos priorizados. Detalle: ordenanza, cronograma, Reglamento, talleres, equipo técnico, comité de vigilancia
	Documento de Presupuesto Participativo 2009	Agentes participantes. Reglamento. Detalle: ordenanza, cronograma, talleres, equipo técnico, comité de vigilancia
	Actas de Sesiones del Consejo de Coordinación Regional 2007	Mínimo dos actas
	Informe/memoria de Audiencias públicas de rendición de cuentas 2007	Mínimo dos audiencias
Responsable del portal de transparencia	Nombre	Nombre del funcionario
	Resolución Ejecutiva regional que lo nombra	Número
	Vínculo a la Resolución Ejecutiva Regional	Vínculo operativo
	Formato de Solicitud de Acceso a la Información	Formato según el modelo del Reglamento de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información
	Solicitud electrónica de información	Vínculo operativo. Sin requisito de dni.

2. Puntaje por gobierno regional

Variables	N	Indicadores	Ptj. máx.	Amazonas	Ancash	Apurimac	Arequipa	Ayacucho	Cajamarca	Callao	Cusco	Huancaavelica	Huánuco	Ica	Junin	La Libertad	Lambayeque	Lima	Loreto	Madre de Dios	Moquegua	Pasco	Piura	Puno	San Martín	Tacna	Tumbes	Ucayali	Total	Ptj. máx.	Cumplimiento (%)				
Presupuesto	1	Presupuesto institucional de apertura 2008	0.5	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.00	0.50	0.50	0.00	0.50	0.00	0.50	0.50	0.50	0.50	0.00	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	10.00	12.50	80.0%		
	2	Presupuesto institucional modificado 2008 (Marzo)	1	1.00	1.00	1.00	0.00	1.00	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	19.00	25.00	76.0%	
	3	Ejecución del presupuesto 2007 (Diciembre)	0.5	0.00	0.50	0.00	0.50	0.00	0.50	0.00	0.50	0.50	0.50	0.00	0.50	0.00	0.50	0.50	0.50	0.00	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	8.50	12.50	68.0%	
	4	Ejecución del presupuesto 2008 (Marzo)	1.5	1.50	1.50	0.00	0.00	1.50	0.00	1.50	1.50	1.50	1.50	0.00	1.50	0.00	1.50	0.00	1.50	1.50	0.00	1.50	1.50	1.50	1.50	0.00	1.50	1.50	0.00	1.50	1.50	0.00	24.00	37.50	64.0%
	5	Programa de inversiones 2008	2.5	2.50	0.00	2.50	2.50	2.50	0.00	2.50	1.25	0.00	2.50	2.50	0.00	1.25	0.00	1.25	2.50	1.25	0.00	2.50	2.50	0.00	2.50	0.00	2.50	1.25	2.50	0.00	38.75	62.50	62.0%		
	6	Remuneraciones	1	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.50	0.00	1.00	21.00	25.00	84.0%			
Adquisición de bienes y servicios	7	Plan Anual de Adquisiciones y Contrataciones (Diciembre 2007)	0.5	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.50	0.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.50	0.50	0.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.50	0.50	0.00	0.50	0.00	0.00	4.00	12.50	32.0%			
	8	Plan Anual de Adquisiciones y Contrataciones 2008 (1era versión)	0.5	0.00	0.50	0.50	0.00	0.00	0.50	0.00	0.50	0.50	0.50	0.00	0.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.50	0.00	0.00	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.00	0.00	6.50	12.50	52.0%			
	9	Plan de Adquisiciones y Contrataciones 2008 (Marzo)	1.5	0.00	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	0.00	0.00	1.50	1.50	1.50	0.00	0.00	1.50	0.00	1.50	0.00	27.00	37.50	72.0%		
	10	Convocatoria 2008 (marzo)	1	0.00	1.00	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	1.00	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	1.00	1.00	15.00	25.00	60.0%	
	11	Resultados de convocatoria 2008 (marzo)	1.5	1.50	1.50	0.00	0.00	0.00	0.00	1.50	1.50	1.50	1.50	0.00	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	0.00	0.00	1.50	1.50	1.50	0.00	0.75	1.50	1.50	24.75	37.50	66.0%			
	12	Lista de proveedores	1	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	1.00	0.00	1.00	0.00	1.00	0.00	0.50	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00	0.50	1.00	1.00	0.00	1.00	25.00	56.0%				
Instrumentos de gestión	13	Organigrama	0.25	0.25	0.25	0.25	0.00	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.00	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	5.75	6.25	92.0%	
	14	Cuadro de Asignación de Personal (CAP)	0.25	0.25	0.00	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	6.00	6.25	96.0%	
	15	Reglamento de Organización y Funciones (ROF)	0.5	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.00	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	12.00	12.50	96.0%		
	16	Texto Único de Procedimientos Administrativos (TUPA)	0.5	0.50	0.00	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	11.50	12.50	92.0%		
	17	Plan Estratégico Institucional 2007-2009	1	0.00	0.00	1.00	1.00	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	0.00	1.00	0.00	1.00	0.00	1.00	0.00	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00	0.00	11.00	25.00	44.0%		
	18	Plan Operativo Institucional 2008	0.5	0.00	0.00	0.00	0.50	0.50	0.00	0.50	0.00	0.00	0.00	0.50	0.50	0.00	0.00	0.00	0.50	0.50	0.00	0.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.50	0.00	0.00	4.50	12.50	36.0%			
Actividades oficiales del Presidente del Gobierno Regional	19	Actividades oficiales del Presidente Regional	1	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	20.00	25.00	80.0%		
Normatividad regional	20	Actas de Sesiones del Consejo Regional 2007 (Diciembre)	0.5	0.50	0.50	0.50	0.50	0.00	0.50	0.00	0.50	0.50	0.00	0.50	0.50	0.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.50	0.00	0.50	0.50	0.50	0.00	0.00	0.00	0.00	6.50	12.50	52.0%			
	21	Actas de Sesiones del Consejo Regional 2008 (Marzo)	1.5	0.00	1.50	1.50	1.50	0.00	1.50	0.00	0.00	1.50	0.00	1.50	0.00	0.00	0.00	1.50	0.00	0.00	0.00	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	0.00	19.50	37.50	52.0%		
	22	Ordenanzas Regionales emitidas (Listado, sumilla y archivo) al 31 de diciembre 2007	0.5	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.00	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	12.00	12.50	96.0%		
	23	Ordenanzas Regionales emitidas 2008 (Marzo)	1.5	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	0.00	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	0.00	1.50	1.50	1.50	0.00	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	33.00	37.50	88.0%		
	24	Acuerdos Regionales 2008 (Marzo)	1	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	23.00	25.00	92.0%		
	25	Resoluciones Ejecutivas Regionales 2008 (Marzo)	1	0.00	1.00	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	0.00	1.00	0.00	1.00	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	16.00	25.00	64.0%		
Participación ciudadana	26	Plan de Desarrollo Concertado actualizado	1	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	20.00	25.00	80.0%		
	27	Documento de Presupuesto Participativo 2008	1	0.50	1.00	1.00	1.00	0.00	0.50	0.00	1.00	1.00	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.50	1.00	0.00	1.00	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	16.50	25.00	66.0%		
	28	Documento de Presupuesto Participativo 2009	1	0.00	1.00	0.00	0.50	0.50	0.00	1.00	0.50	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.50	0.00	0.00	0.00	1.00	9.50	25.00	38.0%			
	29	Actas de Sesiones del Consejo de Coordinación Regional 2007	1	0.00	1.00	1.00	1.00	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	1.00	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	9.00	25.00	40.0%		
	30	Informe/memoria de Audiencias públicas de rendición de cuentas 2007	1	1.00	1.00	1.00	0.00	0.00	1.00	0.00	1.00	1.00	1.00	0.00	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10.00	25.00	40.0%			
	31	Nombre	1	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	23.00	25.00	92.0%		
Responsable del portal de transparencia	32	Número Resolución Ejecutiva regional que lo nombra	0.5	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.00	0.00	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.00	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	10.00	12.50	80.0%		
	33	Link a la Resolución Ejecutiva Regional	0.5	0.00	0.00	0.50	0.50	0.00	0.00	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.00	0.50	0.00	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	8.50	12.50	68.0%		
	34	Formato de Solicitud de Acceso a la Información	0.5	0.00	0.50	0.50	0.00	0.50	0.50	0.00	0.00	0.50	0.00	0.00	0.00	0.50	0.00	0.00	0.50	0.50	0.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.50	0.00	5.00	12.50	40.0%		
	35	Solicitud electrónica de información	0.5	0.00	0.00	0.50	0.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.50	0.50	0.00	0.50	0.00	0.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3.50				

3. Cuadro resumen

Variables	Ptj. máx.	Amazonas	Ancaes	Aputimac	Arequipa	Ayacucho	Cajamarca	Callao	Cusco	Huancaavelica	Huanuco	Ica	Junin	La Libertad	Lambayeque	Lima	Loreto	Madre de Dios	Moquegua	Pasco	Piura	Puno	San Martin	Tacna	Tumbes	Ucayali	Total	Ptj. máx.	Cumplimiento (%)
Presupuesto	7	6.50	4.50	5.00	4.50	5.50	1.50	6.50	5.75	4.50	5.50	3.50	7.00	2.00	5.25	4.50	2.75	4.00	5.75	4.50	7.00	7.00	2.00	6.50	4.75	5.00	121.25	175	69.3%
Contrataciones del Estado	6	1.50	5.50	3.00	2.50	2.50	4.00	4.50	6.00	4.50	4.00	4.00	5.00	3.50	5.50	5.50	2.50	0.00	0.00	4.50	4.00	5.50	2.50	2.75	4.50	3.50	91.25	150	60.8%
Instrumentos de gestión	3	1.50	0.75	2.50	2.75	2.00	2.50	2.50	2.50	2.50	1.50	2.00	3.00	1.50	2.50	2.00	2.50	2.00	2.25	1.50	2.00	1.50	1.50	2.00	2.00	1.50	50.75	75	67.7%
Actividades oficiales del Presidente Regional	1	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	1.00	1.00	1.00	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	1.00	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	20.00	25	80.0%
Consejo Regional	6	3.50	6.00	5.00	6.00	4.00	6.00	4.00	3.50	6.00	2.00	5.00	3.00	4.50	5.50	4.00	3.00	0.50	6.00	4.00	6.00	3.50	5.50	5.50	4.00	4.00	110.00	150	73.3%
Participación ciudadana	5	2.50	5.00	4.00	3.50	0.50	3.50	2.00	4.50	4.00	2.00	4.00	5.00	2.00	3.00	1.00	2.00	1.00	2.00	1.00	4.50	4.00	0.00	2.00	2.00	1.00	66.00	125	52.8%
Responsable del portal de transparencia	3	1.50	2.00	3.00	2.50	2.50	0.50	1.00	2.00	3.00	2.00	2.00	2.00	2.50	2.50	2.50	1.50	2.50	1.00	1.00	2.50	2.00	1.50	2.00	2.50	2.00	50.00	75	66.7%
Total	31	18.00	24.75	23.50	22.75	18.00	18.00	21.50	25.25	25.50	17.00	21.50	26.00	17.00	25.25	19.50	15.25	10.00	18.00	17.50	27.00	24.50	14.00	21.75	20.75	17.00	509.25	775	65.7%
Cumplimiento (%)		58.1%	79.8%	75.8%	73.4%	58.1%	58.1%	69.4%	81.5%	82.3%	54.8%	69.4%	83.9%	54.8%	81.5%	62.9%	49.2%	32.3%	58.1%	56.5%	87.1%	79.0%	45.2%	70.2%	66.9%	54.8%			